

森林公园的经营与管理

——以草鱼塘森林公园为例

1. 李梦斐 2. 汪一洪 3. 陈郑璐 1. 刘卫玲 2. 华剑文

(1. 浙江省景宁畲族自治县望东垟高山湿地自然保护区管理服务中心; 2. 浙江省景宁畲族自治县林业总场; 3. 浙江省景宁畲族自治县生态林业发展中心)

摘 要: 森林公园是绿色旅游业的重要组成部分, 对我国生态建设起到了非常重要的作用, 但是当前我国一些森林公园在经营与管理方面还存在问题, 为了推动森林公园旅游业的发展, 对其经营与管理就必须有所改进, 这样才能提高森林公园的经济效益, 也对国家生态环境建设起到积极作用。本文以草鱼塘森林公园作为研究对象, 分析其存在的不足, 例如开发管理欠缺、宣传力度小、设施建设不够完善等。从现状出发提出具有针对性的对策, 包括改变传统管理理念、引进管理人才、加强宣传力度、健全配套措施等, 以期能够提高草鱼塘森林公园的经营与管理水平。

关键词: 森林公园; 经营; 管理

当前旅游行业正在向着生态化的方向发展, 这也使得绿色旅游被人们接受, 人们为了满足内心对自然的向往情感, 往往会选择自然景观丰富的旅游景点。在这种时代背景下, 森林公园成为生态旅游中常见的旅游去处。森林公园将自然景观与人文景观融为一体, 让游客在欣赏自然风光的同时也能有良好的游览体验, 茂盛的花草树木也能够起到调节生态环境保护的作用, 可谓是一举多得。但如今森林公园的发展中还存在一些可以改进的问题, 在进行管理的时候要根据实际情况采取针对性措施, 注重森林公园的可持续性发展与后续建设工作的平衡, 以及生态保护与景观开发之间的平衡, 这样才能让森林公园充分发挥生态作用与经济作用, 在促进绿色旅游吸引游客的同时带动地方旅游经济发展。

一、草鱼塘森林公园概况

(一) 生态环境优越

草鱼塘森林公园有着丰厚的自然与人文资源, 资源整体组合符合标准, 有明显的环境特色。森林公园处于海拔较高的位置, 地形相对复杂, 气候呈现地区差异性, 具有多种动植物资源, 呈现出得天独厚的自然景观, 景观伴随着明显的季节性。公园内整体植被覆盖率高, 空气中含有大量负氧离子, 气候属于山地旅游气候, 是旅游健身养生的绝佳地点。畲族在环敕木山周边区域有着广泛的分布, 畲族民风淳朴具有明显的民族风格, 并且有着众多神话传说与民间故事。畲乡民族风俗独特、汤夫人文化等都是极具特色的人文康养资源。

(二) 自然景观多样

森林公园内自然景观种类丰富, 并且有明显的特色。公园内有丰富茂密的植被, 森林覆盖率高, 树木主要以黄山松、柏木和杉木等针叶林为主, 并且还有少量的水青冈、苦槠和枫香等落叶阔叶树种, 园内有大量优质树木, 并且还分布 1500 多亩名柏母树林, 高山柏树林年级占全省第一, 全国 21 个名贵树木引种基地就有本地。公园内有大量溪流瀑布, 主要分夫人坑、北溪两大

类型的溪流, 敕木山具有较高的海拔。公园内有浓郁的畲族风情, 具有深厚的人文底蕴。大张坑、敕木山、惠明寺三大畲寨将森林公园围在中间; 唐朝惠明和尚建寺种茶而闻名。

(三) 历史渊源

草鱼塘森林公园坐落在浙江西南部, 距浙江省丽水市辖县景宁畲族自治县 21km。这座森林公园原是草鱼塘林场, 于 1957 年建立, 距今已有 40a 左右的历史, 林场面积达到 16000 余亩, 大概 10 多平方千米宽广, 主要种植杉树、松树、高山柏等树种。20 世纪六七十年代约有 100 多位温州知识青年参与上山下乡活动, 为林场发展、开拓事业作出巨大贡献。1968 年从日本以及北美引进 50 余种高山树种, 绝大多数的树种都试种成功, 茁壮成长, 如今已长成参天大树。1995 年经过浙江省林业厅批准建立省级森林公园。

二、草鱼塘森林公园经营与管理中存在的问题

(一) 开发程度低

我国森林生态旅游发展较晚, 没有对森林公园旅游进行重点开发, 主要开发方式是以原本森林资源为基础, 没有大量开发旅游产品, 游憩结构不能满足我国当前森林经营管理体制需要, 森林公园出现了明显运营不合理问题。在草鱼塘森林公园中, 无论是从管理者的角度还是经营者的角度来讲, 都未履行应尽的职业, 没有明确的权责体制, 导致草鱼塘森林公园经营体制不规范, 整体不能科学稳定运行, 森林旅游能够应用的森林资源有限, 最终使得资源大量浪费。草鱼塘森林公园位于丽水市景宁畲族自治县境内, 当地少数民族有着独特的文化历史传承, 但是草鱼塘森林公园对现有的民族文化开发还不够, 自然景观与人文景观结合不够紧密, 并没有形成自己的特色, 对游客起到的吸引力也有限。

(二) 管理人才短缺

草鱼塘森林公园在规划前是 3 片大面积林场, 林场进行规划设计转变成森林公园的过程还存在较多流程问

题。例如进行实际森林公园改造时,原有林场工作人员不经培训直接在森林公园工作岗位就职,对比林场与森林公园具在运营模式、管理方式上都存在明显差异。原岗位工作人员直接迁移上岗,致使公园管理人员没有规范的从业观念,使从业人员在新的岗位上不能正常工作,最终使草鱼塘森林公园的管理效果受到影响。同时,由于管理观念有明显的滞后性,没有明确的权责制度,使草鱼塘森林公园后续建设发展受到多种因素影响。草鱼塘森林公园占地面积大,公园内地质情况比较复杂,在游玩的过程中很少有管理人员进行引导,对公园内环境维护也不够及时,这种情况都反映出草鱼塘森林公园中管理人才短缺的问题。

(三) 宣传力度不够

草鱼塘国家森林公园知名度、美誉度相对较低,作为浙江的“清凉世界”“绿色明珠”,没有大力对外宣传,使森林公园没有响亮的名声。绝大多数外地人都不知道景宁有草鱼塘森林公园的存在。宣传针对性不足,公园旅客主要由本市、县组成,这些重点游客组成区域,甚至是本县内都没有进行专门的宣传工作。尤其是每年夏季,丽水市温度较高,而草鱼塘森林公园则相反,空气清新景色宜人,生态优美环境适宜却也很少有游客知道,无法不能吸引大量游客。利用我国搜索引擎搜索草鱼塘森林公园词条,出现的多是千篇一律夸赞森林景观,并没有展现出草鱼塘森林公园的独特,同时在一些人们常见的信息平台上对于草鱼塘森林公园的介绍也十分笼统,缺少公园内的实拍景点图片,草鱼塘森林公园也没有自己的官方网站。这些对外展示平台上的欠缺无法让人了解草鱼塘森林公园,这些情况都说明在草鱼塘森林公园的管理体系中,宣传力度有所欠缺,严重影响了草鱼塘森林公园的风貌展现效果。

(四) 配套设施不完善

目前草鱼塘国家森林公园基础设施建设还不够完善,没有设置专门的直通车、公交车等公共交通,交通设施建设滞后。部分站点信号质量差,通讯网络没有全面覆盖,基础设施以及配套服务尚不完善。森林公园发展生态旅游,必须要满足旅游者的基本需求,然而草鱼塘森林公园在基础建设上相对薄弱,进行旅游业开发仍然应用传统粗放型的概念,虽然生态自然环境相对优质,但是不能建设基础配套设施,最终也会无法满足游客需求。草鱼塘森林公园地理位置比较偏远,住宿上没有专门配套星级酒店,周边只有农家院以及县城小饭店旅店等,设施环境、接待服务、管理水平,卫生质量都明显存在欠缺,这些因素会让一些有着较高旅游物质需求的游客望而却步,也影响了公园的经济效益。草鱼塘森林公园也没有专门的文化宣传节目,游客只能体会感官上的愉悦,无法体会到人文带来的精神上的深入享

受,导致草鱼塘森林公园运营出现问题。

三、加强森林公园经营与管理的若干对策

(一) 改变传统森林公园经营管理理念

草鱼塘森林公园应当着重构建森林资源保护工作,从科学研究入手,以可持续发现观念为核心。在相关管理部门的协调下,全面促进经营者、市民以及当地居民等其他类别的受益者通过和谐的方式集体参与到森林公园管理中。将传统的经营管理转变为经营治理,把森林公园看成“社会”,或者是一个生态系统、一个环境区域、一个自然平衡各方面利益相关人员共同合作发展。国家森林公园具有广阔的发展前景以及科学文化价值,草鱼塘森林公园有着丰厚的自然基础资源,是重要的森林资源载体,这些高质量的森林资源具有明显的价值。实际经营管理必须要以可持续发展为核心观念,需要将森林资源看成可再生可利用的重要资源来看待,这样才能正确树立管理者资源价值意识。对森林公园的森林资源、人文景观、野生动植物等进行合理价值评估,从而全面提高管理者的管理质量。森林旅游除了满足旅客基本旅游物质文化需求,还要在旅游产品的创新以及提供的服务上进行不断创新,结合时代发展需要,满足旅游者的多元化心理需求。根据草鱼塘森林资源的优势努力创新,积极推动当地森林旅游业快速发展,草鱼塘森林公园拥有植被茂密的森林,森林覆盖率达97.3%,还具有大面积的高山柏木、柳杉等针叶林,这些景点能够使人感受到大自然的新鲜空气和环境。在草鱼塘森林公园还可以积极发展林下经济,种植蔬菜和食用菌等特色农产品,打造草鱼塘森林公园的特色产业链,促进旅游经济发展。

(二) 培养与引进管理人才

草鱼塘森林公园地理位置并不是绝佳的旅游场所,这让大量专业化人才望而却步。大多数人才都更加倾向选择大城市知名旅游区发展自身。因此应当大力培养现有工作人员,提高整体人员综合素质是目前解决人才短缺的重要方式,与此同时应当应用互联网进行人才扩招,还可与相关院校进行合作签订培养人才协议,满足基本的人才需求,引进新生力量提高公园整体人才水平。在森林公园经营管理过程中,应构建符合公园发展需要的管理体制。森林公园实际运营过程中,需要多方面合作进行管理。完善的管理机制是保障森林公园正常经营管理的基础,从而保障正常管理行为的正常进行,明确正常管理方法以及管理方式。这是实现森林公园合理经营管理的重要基础,让森林公园在激烈的行业竞争中占据一定的优势,最终获取应有的经济与社会效益。另外草鱼塘森林公园也要开发人力资源,提高讲解人员与服务人员的专业素养,定期展开业务培训,并做好能力考核工作,加强工作人员的管理水平,提升森林

公园旅游的服务质量。森林公园一切工作的前提都要以保护环境为基础,走保护开发、永续利用、可持续发展的道路。最大限度法规资源效益,多方面共同合作,构建完善的市场管理体制,全面建设森林公园发展需要的社会环境。

(三) 多措并举加大宣传力度

随着健康旅游绿色旅游等理念的推广,森林旅游逐渐走入人们的视野,受到大部分人的青睐。创新思维对森林旅游持续发展至关重要,创新是旅游行业的核心竞争力。除了宣传基本的健康理念,还要重视产品创新服务升级来吸引旅游者,实现旅游产品的创新。草鱼塘森林公园应当与本地其他具有景区、景点构建联合宣传网络,积极参与政府以及相关部门开展的宣传活动。通过构建联合促销网络,推出专门的丽水景宁专项森林旅游线路或直接将草鱼塘森林公园纳入其他旅游线路中,深化市场价值,扩大草鱼塘森林公园宣传度。通过借助浙江丽水在国内较高知名度来扩大草鱼塘森林公园的宣传。

草鱼塘森林公园旅游产业的快速发展需要依托于当地文化物质遗产、自然生态环境、民族风俗等一系列的重要文化资源,因此,要想稳固草鱼塘森林公园旅游产业的健康发展,就应当对于森林旅游资源进行保护,以保护传承为前提最大限度地运用森林旅游资源。草鱼塘森林公园专门在重点旅游城市设置旅游办事处、直接进行促销;全面促进与旅行社合作,通过与中间代理商合作促进产品销售,通过与专业旅行社共同合作,提高特色产品知名度,并共同销售。配合省或地方旅游局的总体规划,争取将森林公园提高到重点公园的行列,并进行针对性的合作,加强日常保护生态宣传教育工作,从产品知名度、品牌等多方面入手。与地方旅游业深度合作,全力配合政府宣传,通过全面景区形象,塑造人们心中美好森林公园形象。举行各种特色景区活动,活动要足够引人注目、足够吸引大众,以期得到公众认同。

(四) 健全配套措施

完善草鱼塘森林公园入境交通,将景宁地区的道路与周边地区的交通网络合理的衔接好,打通草鱼塘森林公园旅游业发展的“生命线”,完善景宁县沿线旅游宣传标识。通过不断地完善地区基础设施建设以及提高森林公园旅游服务,真正做到满足不同的消费者的旅游业态设施需求,实现多元化旅游服务体系的发展需求,全面提升森林公园环境以及品质,加快森林公园旅游业刚性需求的物质基础设施建设。当前,资源短缺严重阻碍森林公园持续发展,直接限制森林公园多维度发展,限制生态保护工作正常进行。要想满足森林公园多维度发展必须要实现基本设施全面建设,包括水电供应、道路设施畅通、通信设备健全和完整的配套设施,大型停车场、便利店、公厕和客服中心也非常重要。因此,国家针对此

方面要专门设立专项资金并全面监管资金应用情况,全面监管资金专款专用。建议市财政加大草鱼塘森林公园建设专项资金投入力度,将每年应用在植被恢复的相关经费提出一部分应用在草鱼塘森林公园的改造以及设备设施维护当中,全面建设国家级标准的优质森林公园,促进草鱼塘森林公园和森林旅游项目的可持续发展。草鱼塘森林公园旅游产业的发展应当利用好地域特色,民宿、传统伴手礼以及观光体验能够促进以民族文化为载体的草鱼塘森林公园旅游产业发展,其中的传统伴手礼也是体现了地域民族文化。把握好草鱼塘森林公园旅游业需求深度挖掘地域风格的旅游资源,打造出以民族文化为载体的乡村旅游产业。

四、结束语

以森林环境可持续发展为基础,森林资源的重要性逐渐凸显出来,成为旅游业不可分割的一部分,大力推动森林公园快速建设与发展,对生态文明建设有重要促进作用。在社会主义市场经济快速发展的进程中,合理挖掘现代森林资源,我国绿色可持续发展奠定了重要基础。

参考文献:

- [1] 陈莉娟, 刘金林, 周天煊, 陆昊珉, 赵昌高, 季必浩. 依托森林公园发展森林康养旅游的探讨——以浙江省景宁草鱼塘森林公园为例[J]. 华东森林经理, 2020, 34 (01): 56-59.
- [2] 黄运兵. 浅谈森林公园经营管理体制存在问题及对策[J]. 现代经济信息, 2018 (17): 109.
- [3] 秦学, 司有山, 邓立斌. 大城市森林公园维护管理费用标准的研究——以北京市森林公园为例[J]. 中南林业科技大学学报(社会科学版), 2017, 11 (02): 49-54.
- [4] 韩锡君. 森林公园经营管理体制存在问题及对策探究[J]. 环境与发展, 2019, 31 (07): 250+252.
- [5] 梁志勇. 城市森林公园管理与旅游业协同发展的路径研究[J]. 河南农业, 2020 (14): 39-40.