

乡村振兴下集体经济财务管理创新路径探究

山西省忻州市繁峙县繁城镇人民政府 师贵芳

摘要: 现如今,国家重视乡村振兴,乡镇建设水平不断提高,经济发展进一步加速,导致乡村经济财务管理要求随之提高。本文阐述了乡村财务管理的主要内容,进行了财务管理现状分析,主要有财务管理混乱、缺少公开性、缺乏保障机制等问题,探讨了经济管理创新路径,包括完善财务管理制度、创新管理监督手段、加强财务安全管理等方面内容,希望对乡村经济建设有所帮助。

关键词: 乡村振兴; 集体经济; 管理创新

乡村振兴战略,是党的十九大作出的重大战略部署,乡村经济关系到乡村振兴战略等问的推进。乡村经济财务由于长时间没有进行系统化管理建设,导致工作开展十分困难。必须创新经济管理措施,才能实现乡村经济可持续发展,推动和谐美丽乡村构建。

一、当代乡村财务管理内容

主要对直接归农民集体占有、支配、管理的各项资产所发生的收入、使用、分配等,财务活动进行的核算、计划、监督与控制的这一过程,包括健全财务会计制度、规范账务处理程序、建立民主管理机制、财会人员培训上岗、拓宽审计监督渠道、实行会计电算化管理。其关系到农民的切身利益,搞好农村财务管理工作是新农村建设的重要内容,也是维护农村稳定的基石。财务管理是村级事务管理的核心,加强和规范村级财务管理,健全民主理财制度,加大财务公开力度,不仅可以切实维护农民的知情权、参与权、决策权、监督权,促进农村事务管理民主化,也能进一步激发广大农民群众的创新精神,调动农民群众积极性,为社会主义新农村提供重要保障。

首先,财务管理推动经济发展,国家制定扶持计划,提高经济稳定发展。管理人员要熟知发展方向、法律条例等情况,避免出现资金流动方向不明等情况。其次,各地方政府要完善相应资金管理制度,促使基层管理人员的管理方法与观念不断进步。最后,进行工作总结,若发现漏洞,及时解决,不断完善管理制度,减少城乡差距,提高乡村经济发展。

二、乡村财务管理现状分析

(一) 财务管理有待提高

乡村财务管理问题主要表现在资金管理混乱,流向没有记录。管理人员记录基本是流水账,不能真实反映收入和支出,查账不方便,乡村账本没有统一保存,一个村有许多账本,没有将账本信息录入电脑里。例如,个别乡村财务管理不透明,群众反映没有得到解决,导致产生不合理开支,此外,使当地经济发展落后,不利于当地社会发展。

(二) 缺少公开性

财务管理半透明化,使得当地财务管理工作落后,制约经济发展。若未进行公开,导致广大群众对资金使用情况不明确。国家对这一现象出台相应政策,但个别地区没有严格遵守。财务账目公开不明确、不及时、敷衍,使得制度过于形式化,降低资金流动的透明化,方便群众对资金流向监督。部分地区账目公开工作,避重就轻,群众提出疑惑,没有及时进行解答,使得村民对国家土地补贴、农用机械费用补助以及一些其他资金去向不够了解,导致管理人员贪污,使得群众利益受到损失。

(三) 缺乏保障机制

当地财务安全管理制度不完善,工作人员态度消极,导致乡村财务管理保障制度缺乏,这是由多种因素共同作用造成的。第一,财务人员工作水平不高,与国家要求有很大差距。部分地区财务管理人员缺少专业素质,没有进

行上岗培训,对国家政策不够了解,使工作开展困难,影响群众的利益。第二,乡村事情多而杂碎,人手缺失,大多是一人胜任多个职位。第三,乡村工作人员中个别干部存在改作风、纠“四风”、树新风问题,导致群众对乡村干部有意见,不利于乡村财务管理工作的进行,影响村民利益以及当地社会经济平稳有序地进行。

三、乡村振兴下集体经济管理创新路径

(一) 完善财务管理制度

如今经济快速发展,农村政策不断完善与提升,出现了许多经济扶持政策。随着农村经济问题不断增多,当地部门要直面问题,不要避重就轻,禁止处理问题拖拉。要根据当地经济发展情况,制定相应制度。首先,要定期或随时抽查账本,提出问题并及时解决。其次,在应聘财务管理工作人员时,要公平公正公开选拔,竞争上岗防止通过不正当途径任职,提高管理人员工作水平和素质,合理开发工资,还要定期对管理人员进行培训,及时了解国家新政策,考核职业守则,积极听取群众意见,遵守纪律,不随便挪动公款。最后,展开记账委托制度。工作时,多了解群众想法,开展有意义的活动,方便以后更好管理。在制定相应制度时,要充分考虑当地经济发展,实地考察,确定制度可行性。采取群众意见,制定科学合理的政策,使其稳定持续落实。通过有效的测试和完善的基础理论,才能快速推进地方经济快速发展,维护群众的利益。

(二) 创新管理监督手段

快速有效地改进农村经济管理措施,要加大创新管理手段,推进财务管理水平。第一,市级政府成立相关监督小组,制定监督措施,进行不定期检查。关于资金不足等问题,群众可以向部门投诉,加大培养审计人才,推动工作发展,实现对农村经济发展全面监控,当查出问题,严惩相关人员。第二,发挥村级监督部门作用,听取群众意见,反映问题给予重视。监督部门定期公开账目,使村民监督权、知情权得到保障,如,某地区人大常委会就多次视察乡村振兴工作进展,并与群众进行交流,听取意见,维护群众个人利益。第三,对乡村在职或离职人员进行定期审计,及时了解工作进展情况。若存在贪污现象,及时向上级反映,对相关人员进行惩罚,免去其职务。第四,财务工作人员要分工明确,对于个别乡村出现人员缺失情况,要及时反映,保证互相监督,避免出现违纪,出现问题追溯到人,保证了财务工作的规范、高效化。进行定期考核,提高其工作热情,使工作稳定高效地进行。建立多方面财务监督制度,推进乡村财务管理工作,保证了群众的切实利益。

(三) 加强财务安全管理

乡村财务管理工作,安全管理是其中重要一环,关系到群众的利益,以及乡村经济管理工作发展情况,各级部门要加强安全财务管理。对财务管理工作人员定期考核,奖惩制度,落实责任。完善相关法律,关于乡村集体经济的法律,只出现在《农业法》《中华人民共和国民法通则》中,没有具体法律法规。据调查发现,个别地方根据其具体情

况，建立一套适应地方发展的制度，但不能确定其法律地位，没有法律效应，不能完全规范财务管理。可出台各种法规，保证财务管理。财务合同档案一式四份，村委会、承受方、乡政府、代理服务部门各一份，防止合同丢失和受损，装订成册，分类管理。树立各级干部不抓乡村经济就是不称职，工作完成没完成就是责任观念低，工作热情不够。严格把控乡村集体财务管理安全，从而快速开展创新财务管理工作。

四、其他对策

(一) 因村制宜

不同村庄的主要财务管理工作各不相同，应根据国家相关法律，制定一套相适应的管理措施，更快开展工作。各相关财务人员进村后，应和地方第一书记等干部，针对经济发展、固本体、强化基础、创新争优先、示范模范村等要求，围绕怎样快速发展集体经济调查，可从“村里有什么、干部想做什么、群众想要做什么”这些方面，开展工作。根据工作安排，政府给予资金、政策支持等，对村庄问题逐个解决，推进经济发展，做好项目扶持工作，保证每个村庄都有可利用资源。突出村庄特点，形成特色。如山区村庄，根据其独特地貌，进行开发。沿海地区以海边资源为主，平原地区以发展农业资源为主等。突出村庄重点，创造属于本村独特经济管理路径。

(二) 加大定向扶持力度

多数村干部认为，加大定向扶持力度，能改善其乡村财务经济管理。鼓励乡村干部，建立村社一体合作社。调查显示，52.3%干部对这一措施表示赞同，34.3%可以进行尝试。鼓励企业到乡村投资，与经济落后村庄合作，解决村民经济收入问题，帮助乡村集体经济合理开发，实现双赢，在企业投资过程中，要让乡村坚持土地所有化，发展经济。设立专项扶持资金，发展经济薄弱的乡村企业，加大政府扶持资金，做好带头作用，让村民到该企业工作，既改善了当地经济发展，也增加村民收入。加大金融服务力度，与当地农业银行等金融机构合作，让其将贷款条件调低，放宽贷款年限和利率，促进集体经济发展。加大定向扶持力度，能有善改善乡村集体经济，从而提高财务管理。

(三) 创造良好发展环境

改变旧思想，跟紧时代发展，从而落实好集体经济管理管理工作。让干部打消“维持现状、不能创新、不必发展”观念，让其思考乡村该如何创新发展，带领村民走向致富道路，推进乡村集体经济发展。打造模范村，在乡镇以及市宣传，让其他干部学习先进村，汲取经验，推广一批新创意、可行性强的对策，针对不同村庄的问题，创新财务管理措施，通过实地考察、会议以及媒体进行宣传。乡村不断提高群众收入，激发群众以及干部热情，群众积极配合开展工作，干部以群众利益出发，合力建设乡村。群众得到实惠，对集体经济关注就会加大。提高村民的管理意识，避免民主管理形式化，如，部分乡村财务公开只有一些基础表格，没有标注其来源和去处，村民没有提出，导致财务公开工作趋于形式化，可以发一些关于民主管理的册子，让其进行学习，增强意识。创造良好发展环境，财务管理工作的落实，会得到有效开展和落实。

(四) 加强基层组织建设

对基层干部加强管理，选择合适财务管理人才。地方干部的创新能力不足、管理差，导致经济发展落后，难于管理。在换届选举时，要选拔合适人才，上级要下派人员进行监督，做到公平、公正、公开，避免出现随大流等现象，使选举过于形式化。做到选择一个人，能带起一群村干部，带动一个村富裕，发展一大片。还要保证农村基层组织、优化村级干部队伍培养，选择思想素质好、品德修养高、发展办法多、为民服务实的优秀人才。村级后备干部对于提升村级班子战斗力、增加经济社会发展新活力具

有重要意义，助推农村持续稳定和谐发展。对毕业回村大学生重点培养，促使其成为党员、村干部，增加其组织性。针对经济财务管理落后村，投放大学生，让其以新思想，新创新，管理当地经济财务管理，为乡村振兴做贡献。

为进一步规范村级财务管理，加强村级党风廉政建设，改进农村“两委”干部作风，组织召开加强农村财务管理制度培训工作会议，并要求县财政局长、县委巡查组、乡镇级干部、村“两委”负责人、村监督组织负责人、村财务人员及党建指导员等参加此次会议，表明会议重要性。会议要从当前村级财务管理工作面临的严峻形势、当前村级财务管理制度、纪检监察存在问题、当前农村三资管理存在的问题以及对策、农村财务管理及乡村监督工作几方面展开。对相关财务人员进行全面细致地业务培训。要求各村负责人及时组织“两委”干部一起再次进行更加深入地学习，并研究制定符合本村实际的管理制度。在新制度的指导下，同心协力，开拓创新，奋发作为，推动经济社会健康发展，做好乡村集体财务管理工作。

(五) 推进信息化发展

各级相关干部要认识到现代化信息发展的重要意义。财务信息化相对于旧财务制度，转变了乡村传统财务的处理流程、处理对象、监督体系等，信息化发展提高了政府的职能、财务管理质量，并避免管理过程中一些矛盾。乡村经济管理工作要朝着信息化方向发展，利用信息平台，创新乡村集体经济财务管理措施。硬件和软件同时进行，为工作管理提供人才和技术支持，提升管理水平。选拔符合的人才，招聘高水平、高素质的人才，提升乡村财务管理信息化水平。针对当地财务管理现状，建立相应的财务管理平台以及经济合同管理系统，方便查找。重视相关人才培养，对财务管理人员技术培训，针对人员专业技能以及职业素养等方面。改变农村管理思想观念，实现乡村财务信息化，农村财务发展逐步进入轨道。如，采用“互联网+乡村财务管理”模式，规范工作流程，建立统一资金管理、财务制度、财务公开等制度，借助“互联网+四监管”的“智慧农经”平台，通过网上监督财务资金流入与流出情况，以及审核经济合同，实现从传统管理到信息化管理转变。创新公开形式，共享渠道。从而，开展乡村财务管理工作，推进乡村振兴。

五、结束语

综上所述，财务管理是乡村经济发展重要保障，处于首要位置。本文对乡村振兴下集体经济财务管理创新路径进行探究，根据对当前乡村财务管理现状所作分析，提出了加强基层组织建设、创造良好发展环境、改善财务管理制度，加强安全管理、完善保障制度等措施，以期对改善财务管理提供参考。

参考文献：

- [1] 韩俊英.《农村集体经济组织法》的立法路径与方案设计[J].农村经济, 2019, 000(002): 131~137.
- [2] 雍自文.试论农村财务管理[J].农村经济与科技, 2019, 030(008): 119~120.
- [3] 刘琳.浅谈如何做好村级财务管理[J].理财(财经版), 2019, 000(007): 57~58.
- [4] 古朝霞.乡村振兴战略背景下的村级集体经济发展之路——以安徽省繁昌县为例[J].新丝路, 2020(8): 22~23.
- [5] 刘永贤, 戴婧豪, 潘丽萍, 等.创新培育新时代农村集体经济推动乡村振兴战略可持续发展[J].农村经济与科技, 2019, 30(07): 15~18.