

# 基层农村集体经济组织财务管理问题分析

福建省建瓯市房道镇经管站 林美珍

**摘要：**随着我国农村集体经济的发展，关于集体经济组织财务管理的内容以及财务关系，也发生了极大的转变，集体经济组织财务管理水平的高低，对经济的发展以及社会的稳定具有重要意义，有利于新型农村的转型与建设，带动农村产业的发展，促进农村的精神文明与物质文明建设。本文阐述了农村集体经济组织财务管理的重要意义，针对目前在财务管理中存在的实际问题，进行了深入的分析与总结，并提出了合理有效的措施，以期为相关人员提供一些参考。

**关键词：**农村集体经济组织；财务管理；问题及对策

由于农村集体经济组织的财产归村集体经济成员集体所有，所以在农村集体经济的发展过程中，为了实现经济效益的最大化，就要推进新农村建设，在当今时代，必须要重视农村集体经济组织的财务管理问题，并且针对具体的财务管理工作环节，利用具体的优化方式进行合理的改进，从而使传统的财务管理工作进行升级，实现高效有序的财务管理模式，从而推动农村集体经济的可持续发展。从目前的在实际状况来看，农村集体经济组织的财务管理存在一些问题，不利于农村经济的健康有序发展，如何建立健全合理的财务管理理念，使财务管理工作能够实现进一步的优化与改进，是当前我国农村财务管理中面临的一个难题，亟待进一步分析与探讨。

## 一、农村集体经济组织财务管理中存在的问题

### （一）管理制度体系需要优化

为了使财务管理得到更好的发展，我国颁布了一系列有关于提高农村集体经济组织财务管理的相关规定，这些相关的法律法规，为具体的财务处理工作奠定了坚实的基础。但从目前的财务制度情况来看，这些制度在现实的利用中具有一定的局限性，随着农村集体经济不断发展，逐渐建立起了新型的财务模式，相关的资产价值也日渐凸显，固有的财务管理制度在具体环节中已经不适用于现在的状况，不能理顺具体的财务关系，不利于提高对资源性资产的管理水平，在复杂多变的投资环节中也不能有效地做好规范工作，只有寻找符合新型农村集体经济组织发展的财务管理体系，才能对农村的资金管理、经营状况以及利润分配等工作进行明确的指导。

### （二）缺乏一定的财务资源配置渠道

在我国目前现有的经济制度下，对于农村集体经济组织的股权转让情况，还有一定的限制性。对于农村集体土地的合作模式，依旧沿用传统的管理方法，在财务资金的筹划方面，也缺乏一定的渠道，这就使资源配置依旧处于传统管理方式之中，从而加剧了财务资源的社区化，使财务资源不能正常流转，降低了资金的利用率，不利于集体经济的发展。

### （三）缺乏积极的财务管理理念

财务管理在集体经济组织管理中具有极其重要的作用，财务管理渗透到每个经济环节中，能够在最大程度上体现资金的流向，有效地处理好财务关系的运用，同时也能带动农村集体经济组织的健康发展。第一，财务管理有利于提高经济组织的整体效益，只有做好农村的财务管理工作，才能实现具体的成本控制，实现集体经济的利益最

大化。第二，财务管理是集体经济组织与外界沟通的纽带，可以带动外部与农村的运行效率，财务管理在会计的基础上，对具体活动的相关数据进行必要的分析与整理，对经济数据进行最后的决策。但从目前的财务管理状况来看，集体经济的组织人员在财务管理方面，缺乏较强的管理意识，相关会计人员没有意识到财务分析与评价的重要意义，从而缺乏正确的认知，对于财务管理的框架，在具体的设置方面也存在一定的缺陷，导致结构不完善的情况出现。由于财务人员对工作职责认识不到位，也会缺乏专业的财务人员对相应的工作进行管理，这也是缺乏管理理念引发的具体问题。还有一些集体经济组织，由于在资金收支问题上没有进行严格的审核与控制，从而导致资金使用率逐渐变低，缺乏一定的成本控制理念，还会增强税收的一些风险。针对财务管理中的具体问题，必须树立正确的管理理念，以资金管理为中心，提高资源型资产的管理意识，使财务实行必要的公开制度，从多方面考虑影响财务管理的因素，从而保护集体经济组织的整体利益。

### （四）财务监督管理还需加强

在目前的农村集体经济组织管理模式中，一般情况下，对于管理体制的实行，大多都采取统一管理与管理相互融合的方式，再加上政府部门在一定程度上对集体经济进行了有效的监管，这就使村民的监督意识逐渐降低，进而忽视了财务监督的管理工作。再加上村级财务监督一般都是事后开展监督工作，缺少事前以及事中的监督，并且相关监督队伍的工作人员，在一定程度上缺乏实际经验与专业素质，这就会导致监督效果相对较差，从而不能达到群众的满意。再次，由于现在村级财务软件是三资系统统一入账，村只设报账制，实行村帐镇代管，电脑入帐。在这种情况下，就会在资金的使用上难以细化管理。

### （五）财务人员的素质水平较低

要想使财务管理工作能够高效有序地进行，就必须提高财务管理水平，但由于在实际的农村集体经济组织环境中，缺乏良好的工作环境，而且工作内容也比较复杂，在这种情况下，就很难吸引高水平的人才，由于目前的财务管理人员，年龄都相对较大，不能及时地掌握先进的管理经验，通常运用自身固有的传统管理模式，结合自身多年的经验进行财务的管理，这就很难对现有的财务管理模式作出积极的改变，在一定程度上，极有可能出现资金核算不到位的问题。另一方面，相关的财务管理部门，对村级财务管理人员缺乏一定的重视程度。同时也缺乏专业的指导，从而难以提升自身的综合素质与专业水平，不

能紧跟时代的要求，顺应时代发展的潮流，及时地掌握最新的管理方法，了解到最新的管理制度，改善当前财务人员水平落后的局面，进而影响具体的财务管理质量。

## 二、改善农村集体经济组织财务管理的措施

### （一）增强管理意识

提高对农村集体经济组织财务管理工作的重视程度，能够在一定程度上，降低财务管理风险的发生，积极地对当前的管理理念进行创新。农村的财务管理人员要明确该项财务管理工作的具体职责与主要任务，坚持以人为本的原则，要完善内部控制制度，履行好村级财务管理第一责任人的责任，明确各个岗位管理人员的权限以及相关责任。对于村集体的各项经营活动，都要纳入财务管理的内控范围，严格遵守相关制度，规范各项财务管理流程。具体的工作人员，也要树立正确的工作态度，将各项财务管理制度落实到实处。

### （二）制定相关的财务开支标准

要做好村级集体经济财务开支的范围标准的制定工作，首先要做好充分的准备工作，对当地的实际情况进行相应的考察，利用科学有效的方法，对于干部的绩效补贴问题，提出合理的制定计划，对具体的薪资标准也要进行明确的说明。其次，要对办公经费做好管理工作，对于一些不必要的非生产性支出情况，要做好严格的把控工作，减少这一类型的支出，从而降低集体经济的生产成本。各村内部应该结合自身的发展情况以及财务管理状况，统一的对财务的开支进行管理，确定一个统一的标准，对于后期出现的超支问题，也要实行严格的要求，面对管理工作中出现的实际问题，明确相应的资金标准。

### （三）发挥监督小组作用

从农村目前的集体经济组织财务管理工作来看，依旧存在监管不到位的现象，在具体的资金账目公开问题上，缺乏一定的可信度，在这种情况下，就会严重制约集体组织经济的健康发展。所以针对这一问题，就要提高对财务管理的监督水平，建立相应的民主监督小组，从而使监管责任能够有效地落实。

监督小组的职责就是按照相关的制度与标准，对财务管理工作实行必要的监督，对于监督小组的人员配备，首先要具备专业的财务知识与能力，还有拥有较强的心理素质与积极的工作态度，综合考虑人员的选用标准，从而使监督小组的人员更快地适应到监督工作中。此外，监管小组也要针对具体的财务管理工作，定期向村民进行具体的公示，从而使群众都能参与到监督工作当中。在对具体的资金项目进行审查时，要做好档案的收集与整体工作，并且要利用信息技术进行妥善的保管。只有通过这种方式，才能防止在后期出现任何问题时，能够在第一时间寻找到相关的资料，针对实际情况进行相应的处理。

### （四）提高工作人员的专业素质

在农村集体经济组织的财务管理工作中，必须重视人才的培养，提升管理人员的综合素质与专业技能，才能顺利开展财务管理工作。缺乏专业的财务管理人员，就会大大增加财务工作中遇到的各种问题，严重制约着财务管理工作的有效进行。基于此，一方面要不断充实财务管理人员的专业知识，丰富自身的管理经验，积极引进更加专业的高端人才，提升财务管理团队的专业能力。另一方面，

要针对现有的财务管理人员，做好相应的培训工作，通过进行系统的培训项目，使财务人员更加了解农村集体经济管理的各种流程，从而通过不断地学习，提升财务工作人员的能力。从而促进财务管理的顺利开展，提高财务管理的整体效率，保障农村的集体经济利益。

## 三、结束语

综上所述，随着国家对农村的重视程度不断提高，农村的经济正处于快速发展的时期，在实际的财务管理过程中，仍然存在各种急需解决的问题，作为财务管理人员，不仅要自身规范自己的行为，更要与集体以及领导进行积极地配合，从而为农村集体经济增添积极向上的活力。在农村集体经济组织财务管理工作中，要想加快财务管理的进程，实现新型农村的现代化，首先要对农村的现状具有清晰的认知，找到目前财务管理中存在的细节问题，并对具体的问题找到合适的解决方式，加快对财务管理制度的更新与转型，合理优化财务资源配置，拓宽财务资源的渠道，不断提高管理工作的效率与水平，使财务管理上一个新台阶，促进农村集体经济健康发展。

### 参考文献：

- [1]董山香.优化农村集体经济组织固定资产管理的思考[J].中国集体经济, 2021(01): 149-150.
- [2]武增旭.农村集体资产管理中存在的问题及对策[J].中国外资, 2020(24): 35-36.
- [3]崔东平.农村集体经济组织与村委会账务分离的实践[J].农村财务会计, 2020(09): 10-13.
- [4]李辉.农村集体经济组织财务管理不规范的成因及治理对策分析[J].山西农经, 2021(11): 143-144.
- [5]李文钢.加强党的组织领导发展新型农村集体经济[N].贵州日报, 2021-04-28(008).
- [6]陈玉东.加强村集体资产监管,做好村集体资产清查[J].农家参谋, 2021(07): 17-18.