

# 设施辣椒小拱棚集中管理模式绩效研究

新疆农业大学经济与贸易学院 道来提·道里坤

**摘要:** 设施农业是在相对可控条件下进行农业生产的一种现代农业生产方式,其资源利用率、劳动生产率和社会经济效益明显。我国近年来现代设施蔬菜产业的发展速度较快,现代设施蔬菜产业呈现新的发展态势,在部分区域已成为农业的支柱产业,成为现代农业的重要标志。

**关键词:** 设施农业;管理模式;管理绩效;阿瓦提县拜什艾日克镇

本文以阿瓦提县托万克拜什艾日克镇为例设施农业管理的特征,在管理模式、技术引导、产量及销售发展时面临困境。通过实地调研、统计分析 2019 年托万克拜什艾日克村的设施小辣椒的绩效分析。

## 一、设施辣椒种植现状分析

### (一) 种植概况

1. 种植农户的基本情况。拜什艾日克镇设施农业建设,贫困户以奖代补形式建设小拱棚,以托万克拜什艾日克镇为例小拱棚种植农户为贫困户,平均年龄 32.57 岁。学历高中至文盲不等,没有种植设施农业经验技术。

2. 经营组织管理模式。经营组织模式主要以代表农户管理,其余农户出力,最后以代表农户和其余农户按不同比例分红,集中订单销售、农户零售的方式销售。

## 二、调查方法与数据特征分析

### (一) 绩效分析

在近 10 年以来的年均增长率中,化肥费用上升最快,其次是租赁作业费和种子费,其中化肥费用增长率为 12.18%,租赁作业费 9.1% 和种子费 4.13%。由此可得出种子、化肥、租赁作业等直接费用增长较快,间接费用迅速减少的结论。具体来看,每亩蔬菜的化肥费由 2007 年的 16.33 元增长至 2016 年的 45.95 元,年均增长率为 12.18%;租赁作业费也增长较快,每亩蔬菜的租赁作业费由 2007 年的 23.82 元增至 2016 年的 52.16 元,年增长率为 9.1%,其中机械作业费年均增长率达到了 16.7%;种子费用有所上升,每亩蔬菜的种子费用由 2007 年的 20.26 元增长至 2016 年的 29.15 元,年均增长率为 4.13%。可得出结论:化肥费总体波动上升,同比增幅最大。

## 三、小拱棚集中管理模式困境的调查分析

### (一) 面临主要困境

1. 市场组织化程度低,集中管理模式处于相对落后的初级阶段。只是一个生产集中但是没有销售以及社会化服务体系统一、订单模式、先进的技术服务市场没有配套、销售集中问题没有解决。收入不理想,甚至亏损,影响了农民的积极性。设施农业发展是一项综合性的系统工程,涉及人才队伍建设、基础设施建设、产业建设等多方面内容,范围广、实施难度大、要求高。

2. 委托集中管理的经营农户能力比较弱。委托集中管理的经营大户文化水平低、并没有经营设施农业的经验、技术水平还需要要培训接受技术周期较长、市场化经营意识、技术掌握效果未能满足现状的产出及销售需求。导致需要统一进行设施农业管理难度大,种植效果差。

### (二) 存在困境的原因

1. 农产品基地建设水平低。收入不理想,甚至亏损,影响了农民的积极性。设施农业发展是一项综合性的系统工程,涉及人才队伍建设、基础设施建设、产业建设等多方面内容,范围广、实施难度大、要求高。目前,拜什艾日克镇大部分的农业种植用户还处于“靠天吃饭”,假如遇见了天灾,农户很难抵御。此外大部分基础设施建设滞后,原料生产也远低于其他地区的水平,农产品产量极其低下。

2. 企业散、小、弱,农产品加工转换率低。集中管理可以降低政府发放扶贫资金和中期检验项目的管理成本,却造成集中管

理形成更多的人力物力的投入,风险增加。拜什艾日克镇虽然近年来虽然发展了许多的龙头企业,但都处于小、散、规模弱的状态,带动企业能力低下,产品加工能力低下的装填,原料单一,产品加工仍处于初级阶段。在包装和卫生环境等层面与国外的水平有天壤之别,缺乏大型、技术过硬的龙头企业和品牌性的大企业集团企业。

## 四、拜什艾日克镇设施辣椒小拱棚集中管理模式困境的对策分析

### (一) 优化布局,着力打造外向型特色优势产业基地

拜什艾日克镇要想优化农业布局,必须要建立一系列完善的标准化、规模化的生产原料基础,并以此为根基,加强对基地原材料的管控能力,并提高生产能力及供给能力。此外,要加强对农业基地的改造,集合拜什艾日克镇的特色优势完善相关农业设施,改造相关低产量的项目,努力实现优质、稳产、高产目标。

### (二) 加强农产品的市场开拓能力,建立完善的产品物流体系

拜什艾日克镇要建立一套完善的物流配送体系,在农产品投入更多的资金,研发出一套适合于拜什艾日克镇特色的新农产品。在引领农产品市场消费与市场潮流的趋势上,渐渐的引导出一套走出传统模式产生的新道路,在开拓市场的基础上,朝着国际化的农业化产品发展前景循序渐进。

### (三) 提高农民组织化程度,完善农民与龙头企业之间的利益联结

拜什艾日克镇要重点扶持发展运营良好、组织规模程度高、经营机制完善、有带头作用的专业经济合作组织,引导龙头企业 and 农民建立真正的合作关系,通过合作、委托生产、分红、等形式实现农业共享、产业化增值等各个方面的密切关系。

## 五、结束语

总之,发展拜什艾日克镇设施辣椒小拱棚要求立足现状,从实际出发,要从观念上意识到农业现代化的重要性、关键性,快速转变传统农业生产模式与经营管理意识,在制度、资金、科技方面加大对农业的支持力度,不断剖析现代化农业发展与推广的新模式,以有效应对发展过程中存在的新问题,及时了解农业现代化发展的规律,不断健全与之相关的法律体系,引导现代农业不断朝前发展。总而言之,要求不断开拓,不断创新,立足现实,不断调整产业结构,加大农业科技投入,走发展自身特色之路,快速推进拜什艾日克镇设施辣椒小拱棚发展与推广快速步入现代化建设之路。

## 参考文献:

[1]徐莉萍,凌彬,谭天瑜.我国农村扶贫利益共同体综合绩效评价模式研究[J].农业经济问题,2013(12):60-66+113.