

水利工程建设管理中存在的隐患及对策探讨

巩留县水利局 赖 斌

摘要: 工程管理是现代工程工作体系的核心组成部分,在水利工程建设中质量、人员等方面的管理也是重中之重。本文针对水利工程建设管理中存在的问题,提出了相应的解决对策,通过对工程的隐患进行加强管理,确保水利工程管理的质量。

关键词: 水利工程建设;工程管理;隐患

水利工程建设管理的主要对象是水利工程项目,通过对参与建设项目的主体进行管理,从而确保水利工程建设的质量。由于我国大部分工程建设的工作重点放在“工程建设”方面上,忽略了工程建设中管理方面的问题。从而让水利工程建设过程中埋下了一些隐患,制约了水利事业的良好发展。

一、水利工程建设管理中存在的隐患

(一) 工程建设中法人责任制度不够完善

项目法人的职责不仅是保证工程项目的质量安全,还需要承担法律责任。但是,由于水利工程建设的项目法人组建形式的多种多样,再加上对法人制度认识得不够深入,因此在落实项目法人工作时出现项目法人变成了“有名无实”的代理人员。导致了法人对水利项目没有决定权和话语权,使水利工程建设成为“自营”项目。此外,水利建设的项目资金的管理也因为法人制度执行得不够彻底,而导致项目资金依然由财政部门进行保管。这种现象给水利工程的顺利实施造成了阻碍,致使资金不能快速到位从而影响施工进度。

(二) 水利工程建设中招标、投标工作混乱

在水利建设工程管理中的招标工作还存在着招标不合理、招标投标运作不规范以及违规操作的现象。在招标时外界产生的干扰会影响水利工程建设单位的招标工作,从而使招标环节存在隐患。在招标投标工作中,部分建设单位会将标书进行外包,因此导致了标书存在不规范的内容。此外,由于招标投标工作中工作人员的专业素养和经验不足,造成标书出现错误等情况产生。投标时还会混入不具备施工水平的建筑单位的标书,由此引发转包施工的现象发生。一旦水利建筑产生问题,直接影响后续的修缮问题。

二、解决水利工程建设管理隐患的对策

(一) 完善水利工程建设中法人责任制度

项目法人制度的完善能够促进水利建设工程项目的有序进行。政府和企业在组建责任法人时要进行严格的审核,对于管理能力不足以及企业法人存在法律纠纷的应排除在工程建设法人之外。要坚持“责权一致”的原则,水利建设工程项目法人既要明白身上的职责,也要能够行使有效地权力推动水利建设工程的稳定发展。水利工程建设中有关部门应严格监督法人制度的落实情况,对于没有深入贯彻法人制度的单位依法进行严肃查处。

项目法人的职责多样,有关部门要积极配合水利建设工程项目的建设,协助项目法人更好的履行职责。此外,还要对项目法人加强监督管理。考核内容主要围绕项目法人开展的工作进行考核。例如,项目核心团队是否具备承接水利建设工程的能力等方面。考核的目的是让水利工程项目最终保质保量地完成,因此还应建立相应的奖惩制度。对于偷工减料、存在安全生产问题的单位应立即停止项目施工,给予项目法人一定的惩处。项目法人还应具备一定的管理能力和统筹协调能力,以及工作观念和格局较超前的综合能力。在对水利工程项目管理的基础上,能够深刻了解国家对于水利工程建设发展的战略。

(二) 建立完善的招标投标制度

建立完善的水利工程招标投标制度要从“招标”和“投标”两方面进行规范,建立对招标单位和投标单位双方的约束性规范体系。针对“招标”的单位,政府有关部门要进行严格地项目审

查和招标过程的监督管理工作,确保招标过程的公平、公正性。针对“投标”的建筑单位,要严格审查其建筑施工资质的同时,还要深入调查建筑单位的真实运营状态。水利部门可以联合税务部门、银行系统等相关部门对投标单位的综合情况进行审查。针对出现过工程事故或工程类纠纷的建筑单位应取消参与投标资格。对于分包、转包等情况应提前建立相应的规章制度,并在签约的合同中一并注明对于分包的标准和处理条例。双方应重视招标投标环节的工作内容,加强相关工作人员的专业技能,使招标投标做到公平、公正、规范的操作流程。

(三) 加强水利建设工程质量管理

加强水利建设工程质量的管理要从“施工材料”“施工人员”以及“施工技术”等多方面进行管理。在施工材料方面,要保证施工材料的质量合格。施工材料与工程建设质量有着密不可分的关系。因此,针对所有的施工材料要进行严格地质检、妥善保存以及材料所有资料进行存档等工作。避免因施工材料问题,引发的重大事故的发生。其次,对施工人员进行严格地管理,确保在“安全第一”的环境下进行保质保量的施工建设。避免施工现场出现人员混乱,施工没有秩序的现象产生。此外,施工技术也是保证施工质量的一项重要因素。加强施工人员的专业技能和采用专业的设备以及新兴的技术,能让水利工程建设更加现代化。

(四) 推进水利工程建设管理现代化

水利工程建设管理现代化是以科学发展、绿色发展为基本理念,实现全国水利工程网络化、产业化。因此,水利部门应将工作重点放在水利工程的高效、高质量、多方位的体系建设上。不仅要加快治理各大水域水利资源问题,还要加强防洪防灾方面的水利建设,以及推进乡村水利改造。为了实现国家的总体水利建设战略布局,各地水利工程建设应遵循“由小到大”的水利工程网络。将乡村小型水利工程和大型水利工程全部通过信息化的技术实现整体网络化的规划和管理。

三、结束语

水利建设工程的管理不仅能提升水利工程方面的工作效率,也是利国利民的重要举措。为了顺应社会可持续发展的需要,水利工程建设应以科学建设为基础,促进人与自然环境的和谐相处,维护生态稳定平衡发展。总之,水利工程建设应跟随社会的发展步伐,积极地贯彻落实国家提出的水利工程建设战略。

参考文献:

- [1]黄跃丽.水利工程建设管理中存在问题及对策探析[J].地下水,2020,42(05):306-307.
- [2]陈文林.水利工程建设管理中的典型问题及对策[J].农业科技与信息,2020(14):100-101.