

基层烟叶生产管理存在的问题及对策研究

广东烟草梅州市有限公司五华县分公司 曾海亮

摘要: 随着社会经济的快速发展,使得烟叶生产管理方面的要求也不断得到提高,在这种情况下,更加需要针对基层烟叶生产管理实施强化,这对于基层烟叶生产管理水平的提高是具有重要意义的。本文针对基层烟叶生产管理存在的问题及对策进行了研究。

关键词: 基层烟叶生产管理; 问题; 对策; 研究

烟草是我国农业的重要组成部分之一,在我国农业实现现代化发展中发挥着至关重要的作用。但是,当前阶段的基层烟叶在实际实施生产管理的过程中,依然存在着各种不利的问题,在很大程度上给基层烟叶生产与发展造成了影响。

一、基层烟叶生产管理中设计体系组织结构的重要原则

(一) 扁平化原则分析

扁平化其实是一种管理模式,主要是企业在对层级结构组织形式在当前现代环境中存在的难题进行解决的时候使用。并与相应的原则相结合,来对烟叶的生产布局实施科学调整,并遵循每一个基地单元仅对应一个烟叶收购站这一要求,将收购规模界定在5万担左右,来实现站点布局的有效性优化,促使站点实现有效整合,进而使得烟站建设的标准化步伐加快。依据其自身的特点来分析,生产企业的组织结构形式已经逐渐发生了演化,不再是原来的垂直倾向金字塔型的组织结构形式,而是当前阶段的水平倾向扁平化模式下的组织结构形式。

(二) 柔性化原则分析

柔性化原则是企业为了能够有效地对市场环境的变化与企业内外部的压力进行应对,而积极寻求的一种生产方式,这种方式具有低成本、高效益、反应机动灵活等优势。柔性化是烟叶生产管理体系组织结构的整体设计中重要的一个特点。总体而言,建立起相应的基地单元,需要与市场需求的变动、市场区域的有效划分以及种植面积的变化情况来具体实施动态化的调整,并能够结合实际情况,来针对基地单元具体实施相应的建立、合并以及撤销等环节。

(三) 有机化原则分析

有机化原则主要指的是企业管理中具备有秩序,但是却并不僵化,每一个系统之间的分工与合作环节都处于有机的和谐状态。依据相关的要求,比如“深度融合、系统整合、有机结合”的要求,将烟叶计划与物流管控作为主要核心内容,并积极地推进烟叶重点工程建设的有机化程度,促使基层烟叶生产管理中的各个系统都能够实现有机整合,进而保证构建起的有机化烟叶平台具有多元化的特征。烟叶生产企业在形成“基地单元—中心站—片区—网格”这一四级管理体系的时候,主要是建立在烟叶管理体系发展理念的基础之上的,他们各个层级之间能够良好的实现相互配合与密切协作,以保障相应的组织结构具有良好的稳定性与高效性。

二、基层烟叶生产管理中存在的主要问题

(一) 大多烟农在专业化与科技化水平方面存在不足

烟草这种经济型作物具有非常强的可塑性,相关生产技术的专业化与科技化水平,能够对烟叶的实际生产质量产生直接影响。当前阶段一般农村具有较高文化素质水平的劳动力都转移到了城镇之中,通常留在家中从事烟草生产的农村劳动力文化水平都比较低,这就使得他们在实际实施基层烟叶生产的过程中,难以有效地将现代科技技术合理地应用,这使得烟草生产水平受到了极大程度地制约。

(二) 基层烟叶整体生产管理水平有待提高

依据当前阶段基层烟草生产管理的现状来看,在技术服务水平、经营服务水平以及管理服务水平等方面普遍偏低,这在一定程度上使得烟农在生产服务方面的提升受到了极大的限制,也使得烟叶生产实施范围扩展的过程中受到极大程度地制约。

(三) 烟叶生产中的基础设施水平及机械化水平有待提高

烟草行业自建造了烟水工程及烟基工程以来,烟农在种植条件方面得到了较大程度地改善。但是,依然有些地区在烟叶生产方面的要求难以得到满足。特别是有些地区在烟叶生产中采用的

基础设施及机械化水平等方面都偏低的情况下,在实际完成烟叶生产的过程中,依然需要通过人力来对相关工作进行完成,使得基层烟叶的实际生产效率受到了严重制约。

三、基层烟叶生产管理问题的解决对策研究

(一) 通过对烟农教育的强化实现烟农认知水平的有效提升
在实际开展基层烟叶生产管理的时候,为了使其生产管理效率得到有效性的提升,必须要加强对烟农教育的重视程度,有效地帮助烟农提升自身的认知水平,这样在具体实施烟叶生产的时候,在人员结构优化与烟叶生产质量两个方面能够保证同步实施。与此同时,处于基层的烟叶生产人员应该更加深入的对相关生产管理理念实施精益化的理解,更加深入的对当前先进的生产技术进行学习,促使基层烟叶生产管理在成效上能够得到有效性的提高。

(二) 不断提高烟叶生产的标准化程度

基层烟叶生产管理要想实现现代化发展需求,就必须始终要坚持将工业需求作为生产导向,针对烟叶生产过程中的质量水平以及经营服务水平持续不断地进行提升。积极地将现代化先进观念、理念引入其中,通过标准化生产的方式,来具体实现烟叶生产管理成效的强化。对于现代烟草农业发展而言,其重要标志为实现现代烟叶生产的标准化水平。

(三) 通过烟叶生产设施建设的强化实现烟叶生产条件的提升

为了能够使基层烟叶生产管理当中存在的问题,得到更加良好的解决,必须要针对当前烟叶生产基础设施建设存在的薄弱环节进行不断加强,在烟水工程及烟基工程方面不断加大力度,进而使得烟叶生产过程中的物质条件水平得到有效提高,通过这种方式来使基层烟叶生产过程当中,所面临的劳动力短缺等问题得到有效解决。

(四) 不断加强烟叶种植的规模化与专业化程度

烟叶种植规模的适当性,对于烟叶生产发展而言是其实现的重要前提条件,同时在现代烟叶生产与发展的进程中,也是其实现的一个重要途径。由于我国当前阶段烟叶的实际生产中,普遍存在着“多而散”的问题,促使现代烟草农业在发展方面的要求难以得到满足。因此,为了能够更加良好的将基层烟叶生产管理当中存在的各种问题得到解决,就需要对规模化种植模式实施大力推行,并实施标准化管理方案,在生产作业中积极地对机械化生产模式进行推广,进而使得基层烟叶生产在质量层面得到保障。与此同时,还可以不断加大烟农综合服务合作社的建设力度,积极推行先进的、现代化的烟叶生产技术,并适度拓展烟叶生产种植规模,进而使得烟叶生产的整体质量得到有效保障。此外,还需要建立在大型烟叶生产经营户的基础之上,来对土地资源充分地利用,通过机械化操作手段,进而逐渐将那些规模种植专业乡镇以及特色优势产业带进行有效建立,进而使得我国烟叶种植的发展道路更加具有特色性。

四、结束语

总而言之,基层烟叶生产管理在具体实施的过程中,应该始终将专业化服务以及流程化作业作为其管理实施的重要基础,紧密地将烟叶生产过程中的实际情况进行结合,来对相应的管理标准及制度进行制定,进而对烟叶生产在质量与安全方面得到保障,促使基层烟叶生产能够得到更加良好的发展。

参考文献:

- [1] 蒋海洋,朱天义,李军正.基层烟叶生产管理存在的问题及对策[J].《现代农业科技》,2018(02)43-44.
- [2] 赵俊.基层烟叶生产管理存在的问题及对策[J].《神州》,2019(07)287-288.