

# 园林绿化施工管理存在的问题及解决对策研究

黔东南苗族侗族自治州国营林场 潘年银

**摘要:** 在目前的城市建设过程中, 园林绿色工程有助于城市生态环境建设以及城市的可持续发展, 但是在此类工程建设中, 容易出现施工管理方面的问题而影响其工程建设质量, 导致其难以发挥应有作用。本文基于园林绿化对城市重要性的分析, 总结目前开展园林绿化施工管理时出现的问题, 针对这些问题提出了相应的解决对策, 以供参考。

**关键词:** 园林绿化施工管理; 问题; 解决对策

近年来我国的城市化进程随着我国经济的快速发展而不断推进, 表现出城市中各项基础设施在逐渐完善的发展现状。园林绿化作为城市建设中的重要内容, 有助于改善城市环境质量并降低噪声。因此, 在目前人们物质生活水平不断提高的同时, 也对生活质量有了更高的追求, 更是对园林绿色工程提出更高要求。所以, 文章就分析目前城市建设中开展园林绿化施工管理中的问题, 研究相应的解决对策。

## 一、开展园林绿化对城市的重要性

在目前我国城市化进程随着我国经济社会的快速发展而不断深入的同时, 城市经济建设水平不断提升, 但是也占据和消耗了大量的土地资源和水资源等, 导致城市生态环境在逐渐恶化。而且部分城市在盲目发展园林绿化工程建设的过程中, 也出现了忽视城市绿化科学性的问题, 或者是盲目引进不适合城市原有生态系统的植物, 对原有植物和生态系统造成破坏, 同时也造成较大的经济损失, 不利于我国城市的可持续建设与发展。因此, 在开展城市园林绿化工程建设时, 需要遵循自然资源和社会资源循环和合理利用的原则, 保证城市建设与生态环境和谐发展。为了实现上述目的, 就需要在开展城市园林绿化工程建设的过程中, 做好规划设计、建设施工、养护管理等工作, 对现有资源进行充分利用, 减少资源浪费和消耗。通过此种节约型园林绿化工程的建设, 有利于城市建设以及生态环境的可持续发展。

## 二、园林绿化施工管理存在的问题

### (一) 施工单位不具备相应资质的问题

此类工程由于建设标准和要求较高, 需要与城市未来规划和发展方向相一致, 因此对于专业技术和管理队伍有着较高的要求。但是分析目前此类工程的承建单位, 普遍存在某个单位中标之后转包的现象, 而实际施工单位的绿化资质通常不符合要求, 具体的施工人员也多为人才市场临时招聘的农民工, 缺乏专业培训和工作经验, 无法满足相应标准要求。此外, 在此类施工单位中通常也没有建立完善且统一的规章管理制度, 导致实际施工流程混乱以及所种植和栽培的植物缺乏规划, 在盲目扩大城市绿化面积的同时, 也导致其实用价值和审美价值的降低。

### (二) 监管不到位的问题

工程施工单位在此类施工中还起到监管作用, 但是由于针对此类工程的验收要求和标准缺乏强制性和不够严格, 在专业的监管单位开展监管工作时往往会出现管理不当或监管不严的问题, 或者还会存在缺乏专业监管单位的问题, 这就会降低园林绿化工程的审美价值以及植物的成活率等, 增加后期养护工作量和工作难度。

### (三) 施工单位和设计单位之间缺乏有效沟通的问题

在此类工程中, 设计单位起到设计和前期准备工作, 然而施工单位是此工程建设的主体, 设计人员通常不参与具体施工, 如果二者缺乏沟通, 容易出现施工人员不理解以及无法掌握设计意图的问题, 因此在具体施工中难以在细节上体现设计理念。这就会导致在具体施工中与设计图纸上的冲突与矛盾, 而施工人员依据自身经验开展施工时会进行调整, 并出现随意调整的问题, 进而会影响施工效果。

## 三、园林绿化施工管理问题的解决对策

### (一) 改进施工单位管理模式

园林绿化工程建设中, 施工单位的管理方法和水平会直接决定其施工质量, 因此, 为了确保此工程施工质量, 就应该采取目标管理模式来开展施工管理工作, 并且重点做好以下几个方面的工作。一是针对制度来说, 基于工程施工管理目标以及此

类工程施工规范和标准来制定施工管理制度, 在此制度中明确规定规范化和程序化的施工流程和管理流程, 作为开展施工管理工作的依据。通过此制度来明确每个管理人员的管理职责内容和目标, 确保制度的落实, 做好施工管理中的监管作用, 避免出现权责不明等问题。二是针对人员来说, 人员是此施工管理工作中的管理重点, 不仅要通过上述制度来明确具体人员的职责内容, 而且还要加强对人员的培训来提升其管理水平、责任意识等。三是针对考核工作来说, 在细化具体岗位和人员的施工内容和管理内容的同时, 还要结合管理目标来制定考核制度, 通过定性和定量考核的方式, 确保每个岗位人员发挥自身管理职能, 并起到激励管理人員的作用, 有助于提升施工管理效果。

### (二) 加强监管

在此工程建设中, 监管工作是比较重要的施工管理工作内容, 而且建立工作水平也直接决定工程施工进度和质量。因此, 要明确建立工作内容, 比如在施工管理中要做好对图纸的监管, 保障技术交底工作的有效开展, 确保施工人员正确和全面理解设计意图。而且还要监管施工和管理流程是否规范化, 尤其要做好对土壤质量的监管, 通过对土壤的理化试验来做好其中相应指标的检测工作, 保证符合设计要求以及所选择植物的生长要求。

### (三) 做好成本管理工作

在此类工程施工管理工作中的成本管理中, 首先针对工程施工中所需要的植物等材料, 不仅要采购价格合理地材料, 而且要保证植物的成活率, 降低材料成本。其次要制定合理地施工方案并合理利用各类工程机械设备, 实现施工效率的提升和成本的节约。最后是针对人员成本来说, 结合合理地施工方案来合理安排人员职责内容, 分配好各个环节和岗位人员, 提高施工人员的工作效率, 降低人工成本。

### (四) 完善园林绿色化相关标准

从政府层面上, 针对园林绿化工程在提高重视的同时, 更应该出台严格和规范的标准, 将此标准作为此工程建设和施工管理的依据, 确保从设计和施工、管理、监理等各个方面上有法可依和有章可循。此类标准主要有施工标准和检验标准两种类型, 在标准中要明确工程参与方的具体职责, 发挥其应有作用来提升园林绿化工程施工质量。

## 四、结束语

正是由于园林绿色工程对于城市可持续发展起到重要作用, 因此在此工程建设过程中, 要重视施工管理工作。针对目前此施工管理中表现出的承建单位资质不足、监管不到位、施工和设计单位之间的缺乏沟通等方面的问题, 提出了在此类工程施工管理中, 应该建立目标管理模式、明确建立监管责任、加强成本管理以及完善标准等施工管理策略。通过这些施工管理策略, 有助于提升工程施工质量并节省成本、缩短施工工期, 在提升工程施工经济效益的同时, 更能发挥园林绿色工程的应有作用, 推动城市化建设的顺利开展以及城市未来的可持续发展。

## 参考文献:

- [1] 李树然. 园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 现代园艺, 2019.
- [2] 楚喜景. 试论园林绿化施工管理存在的问题及对策[J]. 农家科技(下旬刊), 2019, 000(011):185.
- [3] 侯理钟. 园林绿化工程施工管理存在的问题及对策[J]. 中国室内装饰装修天地, 2019, 000(007):393.