

创新“三资”管理，促进农村经济发展

山西省太原市古交市桃园街道办事处 武爱芳

摘要：随着新时展的发展，建设新农村的进程不断加速，在建设新农村过程中，应创新“三资”管理方式，以此推动农村经济发展速度。本文简要分析了“三资”管理存在的问题，根据问题阐述创新“三资”管理方式，以促进新农村经济发展进程，希望能为读者提供一些帮助。

关键词：“三资”管理；农村；经济发展

近些年来，为加快新型农村建设，国家投入大量的人力、物力，并制定了相应的福利政策，以此推动农村经济快速发展。在发展农村经济时，容易在资金、资源、资产管理等方面出现诸多问题，解决“三资”管理存在的问题，是保证农村经济发展的主要手段。

一、“三资”管理存在的问题

（一）管理观念相对陈旧

在进行长期的农村管理中，基层管理水平偏低，管理人员年龄偏高，导致“三资”管理手段陈旧，缺乏创新精神。在进行决策过程中，部分管理人员缺乏相应的知识，在进行管理时缺乏民主性、透明性，增加了“三资”管理监督难度。在进行“三资”管理时，部分管理人员对“三资”管理重要性，缺乏相应的认识，忽视规范化管理的作用，并未及时更新管理知识，导致“三资”管理过程中，产权归属缺乏一定的理论依据。从而使农村居民对资产的产权引发争议，不利于“三资”管理。

（二）财务制度不规范

“三资”的财务管理质量，直接影响整体管理的科学性。由于在“三资”管理过程中缺乏相应的管理制度，在进行财务管理时，并未设计规范的财务制度，导致财务管理过程中存在一定缺陷。部分工作人员的工作水平较低，在进行“三资”登记时，记录并不严格，降低了“三资”管理的质量。在进行资源开发时，由于登记并不严格、不全面，导致该资源无法利用，严重影响农村经济的发展。在进行财务审计时，审计工作的工作难度较大，无法根据财务制度进行财务审计，导致不能及时发现“三资”管理过程中存在的问题，影响“三资”管理水平。

（三）“三资”管理制度不严格

在进行“三资”管理时，还存在一定的缺陷，“三资”管理制度缺乏严谨性，影响“三资”管理的规范化实施。由于管理制度并不严格，导致工作人员在进行工作时，执行较为表面化、浮夸化。农村在进行“三资”管理时，忽视管理的实质，将重心放在管理指标上，缺乏对集体的正确认识，不利于工作顺利开展。管理制度缺乏规范化，严重影响农村经济建设的顺利开展，降低了村民的监督积极性，削弱了“三资”管理的作用。

二、创新“三资”管理方式

（一）创新管理观念

在进行“三资”管理时，为保证管理的工作的顺利开展，要及时更新基层管理人员的管理观念。首先，为保证基层管理人员的管理效率，优化管理人员的管理手段，政府有关部门应加强对“三资”管理人员的培训，通过定期培训，培养管理人员的管理手段，更新管理思维，提升管理人员的认知水平。其次，引进具有相关专业的优秀人才，通过人才向基层管理人员输送新型管理观念，摒弃落后的管理观念，增加“三资”管理的科学性，保证“三资”管理的健康运转。将“三资”管理透明化，提升整体管理水平，增加管理策略的严谨性，推动全体居民进行工作监督，从而激发“三资”管理活力，保证工作质量，加快新农村建设工程。

（二）完善财务制度

完善财务制度最主要的就是进行财务审核，加强对“三资”

的财务管理，通过制定相应的管理手段，保证财务的准确性。首先，完善财务制度，规范工作人员的工作方式，在进行“三资”统计时，制定严谨的登记内容，保证内容的准确性。其次，通过财务审计工作，保证财务工作的平稳运行。在进行审计时，对工作内容进行严格地规范，为“三资”登记提供标准化记录方式，对审计人员进行严格地监管，保证审计人员认真对待工作，保证“三资”财务管理的准确性。最后，加强财务监督，防止贪腐现象出现，增加财务管理的公开化、透明化，对资金的流向细化，充分发挥村民的监督作用，保证村民的知情权与监督权。还需进行政府部门定期监督，组建专业的巡查小组，对“三资”财务流向进行审核，保证管理工作的廉洁性，促进新农村经济持续发展。

（三）制定科学管理制度

在进行“三资”管理时，基层工作人员出现一点小失误，就会影响整个新农村建设的进程，为保证管理过程的科学性、规范性，构建科学的管理制度，明确权责体系，推动农村经济发展进程。首先，为保障“三资”工作的顺利开展，应设立风险预警机制。在农村经济发展的进程中，由于缺乏相应的手段，在发生失误时，会对管理工作造成严重打击。所以，为保证“三资”工作的开展，应制定风险预警机制，通过定期召开管理会议，探讨在发展过程中，农村“三资”管理存在的问题，以及解决措施。采取专门的人才进行风险评估，增加应对风险的能力。其次，规范基层工作人员的工作方式，制定完善的惩罚机制，明确权责统一，设立奖惩机制。在新农村的建设过程中，由于国家拨款数额较大，极易出现贪污、挪用等贪腐现象，为保证“三资”工作的正常开展，维护居民的合法利益，制定严格地奖惩制度，保证政策顺利实施。要全面进行资产清查，对不合理现象进行严惩，定期对账务内容、工作记录进行审核，追究相关人员的责任。最后，制定科学的招聘、培训制度，组建专业的团队，提升“三资”管理工作人员的综合素质，增加整体工作效率，保证工作要求与管理制度相辅相成，为管理工作奠定良好基础。

三、结束语

综上所述，加强农村“三资”管理的正确认识，提高其重要性，积极打造新型农村建设。转变管理理念，提高管理的规范性，健全财务管理制度，充分调动集体经济的积极性，创新对“三资”管理方式，通过制定透明的监督制度，保证农村经济的迅猛发展。

参考文献：

- [1] 赵新春. 推动乡镇农经站建设，强化农村三资管理的策略研究[J]. 南方农机, 2020, 051(002):82.
- [2] 潘月萍. 农村三资管理存在的问题及强化管理途径[J]. 农村经济与科技, 2020, v.31; No.484(08):135-136.