

林场管理经济效益提升方法分析

甘肃省子午岭林业管理局合水分局北川林场 董金权 苟巧霞

摘要:近年来国家不断加强生态保护工作,其中林业资源管理工作也取得了新的进展,通过加强林场经济管理能够增加林业资源储备,也可以起到有效保护生态环境的作用,不过当前我国林场管理还存在一些不足。基于此,本文从加强林场管理的重要性入手,讨论林场管理中存在的问题,最后分析如何通过加强林场管理提升经济效益,希望可以促进林场经济可持续发展。

关键词:林场管理;经济效益;方法

在社会经济与飞速发展的背景下,需要进一步加强林场改革,完善林场管理体制。对于当前部分林场管理制度不完善、基础设施偏少、资金不足、职工收入偏低、工作环境较差的现状,需要在新时期总结林场以往改革和发展的经验,创新林场管理模式,这样才能有效提升林场经济效益,进一步发挥出维持生态平衡的作用。

一、加强林场管理的重要性

(一)改善生态环境

自改革开放以来,我国社会经济飞速发展,以往先发展后治理的模式已经导致不同限度地造成环境污染问题,比如部分地区水土流失、土地荒漠化问题严重,城市雾霾天气增多,南北旱涝频繁,这些严重威胁着人类社会的健康发展。通过加强林场管理工作可以有效减少土地荒漠化和水土流失问题,改善城市环境,尤其是可持续发展理念提出后,我国在营林造林工作方面取得了重大进展,使得森林覆盖率逐渐提升,不仅保证了生物多样性,也起到了维持生态平衡的作用。

(二)提高林场经济效益

发展林业产业,其价值不仅在于可以改善人类生存环境,还具有显著的经济效益,我国建筑行业以及工业领域都需要大量的优质木材,通过开展好林场管理工作可以提升木材质量,促进社会发展。此外,新时期需要积极做好营林育林管理宣传工作,让人们意识到发展林业经济的重要价值,同时需要加强林场基础设施建设,优化林场工作环境,以此创造更大的生态效益和经济效益。

二、目前林场管理中存在的问题

(一)林场规划不科学,营林质量偏低

我国幅员辽阔,不同地区的气候条件、地质条件都存在一定差异,所以对不同林场的管理工作提出了具体要求,如果未能因地制宜的规划林场管理工作将难以达到预期成果,也会造成严重的资源浪费问题。当前部分林场未能充分意识到林场管理工作的重要价值,将该项工作作为国家制定的硬性指标,还有一些林业部门为了追求指标而不合理地增加林地面积,并且没有对林区加强管理,最终未能取得良好的经济效益。

(二)林业工作人员素质偏低,林场设施不完善

要想保障林场管理质量,需要林场管理人员具备一定的经营和管理能力,如果其素养偏低、工作能力不足,将影响到林场的可持续发展,当前我国部分林场地理位置较为偏僻,加之经济条件较为落后、交通不便。在多种因素的影响下,也导致了林场工作人员整体素质偏低,无法满足新时期林场管理需要,而部分林场处于经济条件较为落后的地区,无法吸引高素质人才参与到林场建设当中,这些问题都对我国林场的创新发展起到阻碍作用。

三、如何通过加强林场管理提升经济效益

(一)明确林场整体发展思路,坚持科学发展

林场的主要价值在于改善空气、涵养水源、优化生态环境,并且也能有效促进社会经济发展,从当前林场发展情况来看还存在资金投入不足、基础设施缺乏、基层员工工作环境较差、待遇福利偏低等问题,如果不解决上述问题,将严重影响林场的可持续发展,不能满足新时期林业生态建设需要。为此必须深入贯彻国家政策,在意识上充分意识到林场改革的紧迫性,并且不断建立和完善管理机制,进而实现林场稳步发展。具体措施如下:

首先,明确林场整体发展思路。新时期的林场建设需要树立以林为主综合经营合理开发的基本方针,积极落实国家政策,以

此在根本上对林场加强管理,比如通过扩建新林场有效提升森林资源总量。在林场的建设过程中还需要树立以人为本的思想,通过有效地管理改善林场工作环境,提升薪资待遇,林场要重视人才培养,以此为林场的可持续发展提供强力保障。其次,坚持科学发展发展的原则。新时期的林场建设,需要树立稳定提高的基本思想,然后建立一支高素质的林场管理队伍,以此有效管理林区各项工作,不断创造经济效益,实现林场各项事业健康发展。具体说来:在管理林场的过程中需要合理设置相关部门、优化人员配置、重视管理队伍建设,比如增加一线人员数量,合理设置行政人员,以此有效提升林场经营效益。通过打造目标管理责任制和经营承包责任制能够明确相关人员权责,林场在此基础上需要制定绩效考核制度,将目标责任权利相统一。此外,在林场发展的过程中需要树立多元化经营思路,重视育苗产业、绿化产业,在根本上协调好人地关系,并且要发挥出比较优势,合理进行林区规划,打造出集约经营的管理模式。

(二)完善相关机制,推动林场改革

在林场的建设和发展中,必须制定出科学的管理制度,明确林场育苗管理、生产经营管理和技术投入等相关方面的工作,加强财务预算管理,通过多种途径提升林场管理的经济效益,具体措施如下:首先,完善林场经营管理体制。在林场经营管理期间,需要认真分析林业资源,然后制定出符合自身经营管理要求的相关机制,从生态建设和经济发展的角度出发,全面推进各项改革工作。具体说来:在林场发展期间要重视林木资源的培育,加强对林业资源的保护,坚持效益性和公益性并举的原则。一方面,做好财务预算工作,通过建立林场岗位管理机制,有效解决岗位编制不规范问题,比如结合林场资源分布、人员构成等相关因素,强化林场管理力度,在根本上提升管理效益;另一方面,对于护林人员来说也需要结合公益生态效益补偿项目规定确定编制人员,让林场生产人员更高质量地开展工作的,完成育苗任务以及生产经营任务。其次,培育和保护森林资源。在发展林场经济的过程中,需要按照资源总量科学规划与开发,主要内容包括天然林保护、退耕还林以及三北防护林等工程建设。林场的造林绿化是一项系统工程,需要林场制定出科学的造林绿化制度,进而逐渐提升林场资源总量,逐渐扩大森林覆盖率。在林场管理的过程中需要科学对林木品种和林地结构进行优化布局,比如在开展传统造林工作的过程中,积极培育云杉、小叶杨、华山松等优良品种,不仅可以提升林区整体抗病害能力,还能提升林分质量,打造更加稳定的生态系统,进而为创造更大的经济效益提供支持,所以新时期的林场资源保护工作必须重视起来。

四、结束语

综上所述,新时期的林场管理工作是一项系统的复杂的工作,必须要明确整体发展思路,建立健全管理机制,并且在工作中不断总结经验,进而让林场创造更大的生态效益和经济效益,推进我国林业事业可持续发展。

参考文献:

- [1] 罗生照.加强林场管理提高林场经营效益的探讨[J].低碳世界, 2018, 33(5): 379-380.
- [2] 潘群英.论国有林场财务管理存在的问题及对策[J].行政事业资产与财务, 2018, 23(24): 71-72.
- [3] 彭美旭.加强财务内控管理提升国有林场管理能力[J].经贸实践, 2018, 7(13): 287, 289.